

Beleidsplan



2015-2025

Een actieve watersportvereniging

Titel Actualisatie Beleidsplan 2015 – 2025

Auteurs Ed van Gils, voorzitter
Simon van Roon, 1^e secretaris, penningmeester
Hans-Peter Niemendal, Opleidingscommissaris
Jaap de Vries Wedstrijdcommissaris
Rob Bitterlich Beheercommissaris

Persoonlijke of schriftelijke reactie van leden

oa Chris en Monique ten Hoopen, Ben van Hoorn, Henk Tuinhout, Huug Herfst, Marcel Berendschot, Fred Jacobs, Peter Verhoeven, Rob Rijnhout en Nico Both.

Versie en datum (2015-11-24), Ter inzage aan leden, November 2015
(2016-02-17), Inloopmiddag 7 feb 2016

Conclusies en verantwoording

Op de Najaar ALV van 2014 heeft het bestuur de toestemming gevraagd voor de 4 kernwaarden van Elfhoeven:

1. Wedstrijden op nationaal niveau,
2. Opleidingen op CWO niveau,
3. Recreatie met eigen horecavoorziening,
4. Een plek voor iedereen met een binding met GWV Elfhoeven.

Middels het beleidsplan wil het bestuur aangeven hoe zij deze kernwaarden wil behouden en naar de toekomst toe wil uitbouwen.

Elfhoeven is een florerende vereniging aan de Elfhoevenplas, een van de Reeuwijkse plassen. De wedstrijden die zij organiseert, de zeilopleidingen en haar voorzieningen maken de vereniging populair. De vereniging is laagdrempelig, de sfeer plezierig en ontspannen. Veel zaken zijn erg goed geregeld en zorgen voor een professionele uitstraling.

Het bestuur wil de sterke punten van de vereniging koesteren, de minder sterke punten verbeteren en van tijd tot tijd voor eigentijdse, frisse impulsen zorgen. Dat is de reden waarom een herijking gepast is. We hebben ons destijds voorgenomen dat beleid met een zekere regelmaat te actualiseren.

Het bestuur maakt in dit plan haar beleidsvoornemens voor de komende jaren kenbaar aan de leden. Het plan is richtinggevend voor de bestuurlijke agenda van de komende jaren. Zodra een voornemen rijp is voor besluitvorming, zal het bestuur vanzelfsprekend de daartoe binnen de vereniging geëigende weg volgen.

Mochten zich gedurende de looptijd van dit plan zich situaties aandienen die het bestuur noodzaken sterk af te wijken van de uitgezette lijn, zal de vereniging worden betrokken bij de besluitvorming.

Hoofdpunten van beleid (in willekeurige volgorde)

1. Wedstrijden op nationaal niveau

De vereniging wil zich profileren als wedstrijd gevende vereniging door

- Wedstrijden te organiseren voor nationale en internationale klassen
- Actief meedoen aan geselecteerde wedstrijdprogramma's (met name in de regio)

- Een opleidingsprogramma voor wedstrijdzeilen te faciliteren

2. Opleidingen op CWO niveau

De vereniging wil een kwalitatief hoogstaand opleidingsprogramma bieden. Het huidige CWO programma zal dan ook actief worden ondersteund en het opleiden van instructeurs conform dit programma zijn hierbij erg belangrijk. Als onderdeel van het opleidingsprogramma is het verzorgen van de instroom naar en de aansluiting met het wedstrijdzeilen. Een keuzen voor wedstrijdzeilen of langdurig recreatief zeilen zal in beide gevallen actief worden gestimuleerd.

3. Recreatie met eigen horecavoorziening

De vereniging is primair (statutair) een watersport vereniging. Recreatie aan en om het eigen terrein zijn belangrijke punten om leden te binden. Hiervoor zal actief gefaciliteerd worden middels activiteiten voor de diverse leeftijdsgroepen waarbij gedacht kan worden aan:

- voor de jeugd: jeugdweekeinden, jeugdzomerzeilweken, jongerenavonden
- voor volwassenen aan activiteiten zoals: recreatief zeilen, sloepentocht, lezingen, etc.
- overige activiteiten als: hardlopen, trimmen en wandelen
- andere wedstrijd of opleidingsvormen die aan de behoefte van de leden voldoen

Een professionele bar, met hulp van vrijwilligers op piekmomenten, moet hieraan bijdragen.

De commissie structuur zal zorg moeten dragen voor het bedenken, organiseren van activiteiten en het onderhouden van de faciliteiten. De verschillende bestuursleden sturen de onder hun verantwoording vallende commissies aan om via deze commissies nieuwe vrijwilligers te betrekken bij activiteiten.

4. Een plek voor iedereen met een binding met Elfhoeven

Het bestuur vindt het belangrijk dat er een open en toegankelijke uitstraling van de vereniging uitgaat. Een verstandig beleid om introducees toegang te bieden moet hiertoe bijdragen waarbij de balans tussen goed gastheerschap en het werven van leden een aandachtspunt blijft. (zie ook de statuten in deze)

GWV Elfhoeven ziet introducees graag komen, echter personen die zich duidelijk gedragen als een lid (door buiten georganiseerde activiteiten aanwezig te zijn) zullen actief gevraagd worden lid te worden. Hiervoor zijn de statuten, huishoudelijk reglement leidend.

Inhoudsopgave

Conclusies en verantwoording.....	3
Inhoudsopgave.....	5
1 Bestaande situatie op hoofdlijnen.....	6
2 Algemeen beleid	7
3 Evenementen.....	12
4 Wedstrijden.....	15
5 Opleidingen.....	17
5.1 Jeugd- en zwaardboot.....	18
5.2 Opleidingen Kielboot	19
6 Beheer en onderhoud	22
7 Financiën	25
8 Externe contacten	27
9 Informatievoorziening.....	28

1 Bestaande situatie op hoofdlijnen

Terugkijkend op de afgelopen periode kunnen wij constateren dat het goed is gegaan met “Elfhoeven”. Elfhoeven is een florerende watersportvereniging met een goede naam in de watersportwereld. De financiële positie is goed, vloot en gebouwen zijn in goede staat. Er is een actief verenigingsleven en de commissies functioneren naar behoren. Toch kan het natuurlijk altijd beter.

In 2008 is het beleidsplan 2008-2020 gepresenteerd in 2014 is er een update gekomen maar door diverse oorzaken is die versie niet formeel aangenomen. De wereld om ons heen verandert continue en daarmee ook de mogelijkheden en wensen van de leden. Sinds het eerste beleidsplan uit 2008 heeft Elfhoeven te maken gehad met enkele ingrijpende veranderingen: we hebben ander personeel in dienst, een globale financiële crisis heeft ook invloed op de financiële ruimte en de beleving- en invulling van vrije tijd van veel van onze leden verandert. Deze veranderingen hebben grote invloed op de manier waarop leden ‘hun’ vereniging ervaren. Luisteren naar signalen van leden, is van belang voor het vormgeven van een vereniging waar alle leden zich herkennen en zien dat hun wensen worden erkend, herkend en waar mogelijk worden gerealiseerd.

Om een beleidsplan te actualiseren is het relevant te weten wat inmiddels is gerealiseerd en wat dus kan worden afgevoerd van de te realiseren-lijst, wat moet worden bijgesteld door de veranderde omstandigheden of doordat aspiraties binnen de horizon termijn niet langer realiseerbaar blijken. Om inzicht te krijgen in wat de leden van belang vinden kan gebruik worden gemaakt van diverse gereedschappen. Voor de actualisatie van het beleidsplan is gekozen om een conceptbeleidsplan aan de leden te sturen en om vervolgens via inspraak en terugkoppeling van leden een breed gedragen stuk op te stellen en dat aan te bieden aan de leden. Waarna het in de ALV kan worden aangenomen.

2 Algemeen beleid

Stand van zaken

Elfhoeven is een bloeiende vereniging. Sportief doen zeilers van Elfhoeven in een aantal klassen mee op het hoogste niveau. Financieel is de vereniging gezond en staat zij op eigen benen. De grond, het water en gebouwen zijn in eigendom. De vloot telt meer dan 40 schepen ten behoeve van het organiseren van wedstrijden, opleidingen en introductie tot het wedstrijdzeilen van jeugd en volwassenen.

Signalen van leden

Leden zijn lid van de vereniging om veel verschillende redenen. De belangrijkste redenen zijn in willekeurige volgorde: een zeilopleiding, het gebruik maken van een ligplaats, de sociale contacten/ het verenigingsleven in brede zin en het deelnemen aan wedstrijden.

Aandachtspunten

Belangrijk punt van aandacht blijft de actieve inzet van leden. Het enthousiasmeren van de leden om de handen uit de mouwen te steken is de komende jaren belangrijke focus in het handelen van het bestuur. Alleen door inzet van vrijwilligers kan de contributie laag blijven, de betrokkenheid hoog en het verenigingsleven levendig worden gehouden.

Toekomst

Op hoofdlijnen wordt het huidige beleid en de huidige focus in activiteiten en voorzieningen gecontinueerd. Veel leden van Elfhoeven zijn actieve watersporters. Dit willen we graag zo houden. Op onderdelen kunnen accentverschuivingen en aanscherpingen gaan plaatsvinden. De belangrijkste veranderingen liggen bij de opleidingen voor het verkleinen van het gat tussen zeilopleiding en wedstrijdzeilen, bij het beheer en onderhoud van bezittingen, het hebben voor aandacht voor gezinnen en recreatieve zeilers.

Actiepunten

- Het aanbod van watersportmogelijkheden voor de leden is divers van aard, wel zijn er wellicht mogelijkheden om vanuit Elfhoeven elders activiteiten te organiseren voor en door leden, zoals nu al met het Friesland-weekend gebeurt.
- Er kan veel bij Elfhoeven, maar leden zullen zelf zaken moeten oppakken. De vereniging zal initiatieven graag ondersteunen zolang ze voldoen aan de hoofddoelstellingen van de vereniging. Zelfwerkzaamheid wordt gestimuleerd.

Activiteiten worden zoveel mogelijk projectmatig aangepakt en vernieuwing moet worden gestimuleerd en uitgeprobeerd.

- Om het aantrekkelijk te maken om als gezin lid te worden moeten er aantrekkelijke activiteiten worden georganiseerd.
- Het aantrekken van nieuwe leden is van groot belang om de vereniging ook in de toekomst levendig te houden, introducees zijn daarom van harte welkom (conform statuten en huishoudelijk reglement). Zodra introducees zich als lid gedragen zullen deze introducees gevraagd worden lid te worden.

Voorbeelden zijn: Ouders die buiten lessen en activiteiten van hun kinderen en andere niet-leden die buiten (open)wedstijden, de vereniging willen bezoeken.

- Het behoud en uitbouwen van sponsoren en donateurs moet ondersteund worden middels acties en actieplannen. Hierbij moet de ruimte die de statuten en het huishoudelijk reglement goed in ogenschouw worden gehouden.
- Om de kernwaarden van de vereniging te waarborgen kan het bestuur prioriteit gaan geven aan zeilers boven andere bootbezitters op de wachtlijst. Een besluit hierover zal worden voorgelegd aan de leden in een ALV. Op dit moment is er geen reden om dit besluit voor te leggen, maar de situatie kan in de toekomst veranderen als het percentage leden met zeil- versus motorboot verschuift.

De leden van Elfhoeven

Stand van zaken

De vereniging, dat zijn de leden, komen met name uit de regio Gouda Reeuwijk. Het ledental is vanaf 2012 tot 2015 iets afgenomen na jaren van gestage groei. In 2015 lijkt deze trend te stabiliseren en is dit zichtbaar in het ledental (meetpunt steeds begin van het jaar). Het merendeel van de leden zijn volwaardige leden, 19% is partner lid en 18% is jeugdlid. Aantrekken en vasthouden van leden blijft dan ook een prioriteit.



Tariefstelling, definitie lid

Op dit moment kennen we een aanzienlijk aantal (jeugd)leden waarvan de ouders geen lid zijn. De ouders van deze jeugdleden komen wel regelmatig op de vereniging en verrichten ook vrijwilligerswerk of zouden dat willen doen. Zoals vastgelegd in het huishoudelijk reglement mogen deze ouders vrijwilligerstaken verrichten als hun kinderen op dat moment deelnemen aan activiteiten. Het herzien van de huidige contributiestructuur en het openstellen van de vereniging voor ouders die nu geen lid zijn, op basis van een jeugdlidmaatschap heeft financiële gevolgen. Hierbij is een financiële afweging tussen gezinnen met kinderen en de leden die als enig lid op een adres staan ingeschreven van groot belang. Het structureel zoeken naar juiste tariefstellingen om leden te werven en te behouden is een beleidstaak van het bestuur, afstemming van voorstellen met de leden (via een ALV) en controle ten opzichte van de statuten zijn daarbij van groot belang.

Vast houden van leden

Voorkom het gat na CWOIII bij de volwassenen. Doel is grotere tevredenheid en blijvende betrokkenheid bij de leden, en daardoor de uitstroom van leden te verminderen:

- Een deel van de ex-cursisten zal zich richten op de wedstrijd arena, de andere zullen actief zijn in het toerzeilen. Of zij hebben de weg gevonden bij “opgestroopte mouwen” hetgeen de betrokkenheid bij de vereniging vergroot. Als het kan, helpen ex-cursisten CWOIII mee met de zeilles en worden toekomstig instructeur.
- Er is een toer- gezinsgroep. Ze legt de nadruk op het “gat na CWOIII”, met name de gezinnen en volwassen die ruim 4 jaar lid zijn. Zij organiseren toertochten in de regio, op Reeuwijkse plassen of het zeilen in andere soorten boten. Zij stimuleren en regelen dat er wedstrijdtraining is of bijzondere training zoals zeilen met spinaker en dergelijke. Zij stimuleren (watersport) evenementen die juist ook geschikt zijn voor gezinnen. Zij stimuleren deelname van de toerklasse aan wedstrijden op Elfhoeven.

Voorkom het gat na CWOIII bij de jeugd. Doel is grotere tevredenheid van de leden en dus de uitstroom van leden te verminderen:

- Bij de jeugdleden jonger dan 13 jaar zijn ook de ouders actief betrokken. De ouders van de jongere jeugd helpen actief mee tijdens CWOII en III, om naar bijvoorbeeld de combi's te gaan of helpen mee met de toer- en gezinsgroep. De ex CWOII en III cursisten helpen mee met de zeilles. Een paar jaar later zeilen ze splash of laser, waarna ze tot de oudere jeugd behoren.
- De oudere jeugd (jong volwassenen) is actief in de opleiding en hebben daartoe opleiding tot instructeur gevolgd. De oudere jeugd heeft voldoende ervaring in het wedstrijdzeilen en nemen deel aan de wedstrijden van Elfhoeven. De vereniging blijft in dit kader de activiteiten van onder ander ‘Team Eleven’ ondersteunen.

Stimuleer “even langs komen op de vereniging”, óók als je geen ligplaats in de haven hebt. Stimuleer “even mee doen met een wedstrijd”.

- Ook door de week is het aantrekkelijk om even langs te komen. De boten (valken en lasers) van de vereniging zijn meer in gebruik. De leden weten elkaar beter te vinden om samen te gaan zeilen. Als voorwaarde geldt dan wel dat leden digitaal inschrijven en onderlinge controle houden. Zonder deze controle blijft terughoudendheid in het uitlenen van materiaal belangrijk.

- Ook een ligplaats op de kant is aantrekkelijk, zeker voor degene die mobiel zijn met de boot. Mogelijk is met een extra aanpassing aan de trailerhelling dit gebruik verder te simuleren.

Dit alles voor een vereniging die beheerste lichte groei nastreeft om de vergrijzing op te vangen en daarmee een gezonde basis voor de toekomst te behouden.

Kernwaarden Elfhoeven en ledenopbouw

Met de huidige ledenopbouw is Elfhoeven de vereniging geworden die het is, om echter in de toekomst de identiteit van de vereniging vast te houden is het van belang om actief leden te werven die zich kunnen vinden in de kernwaarden van Elfhoeven:

- Wedstrijden op nationaal niveau
- Opleidingen op CWO niveau
- Recreatie met eigen horecavoorziening
- Een plek voor iedereen met een binding met Elfhoeven

3 Evenementen

Stand van zaken

Watersport is in beginsel een min of meer individuele sport. Anders dan bij echte teamsporten vinden de sociale contacten tussen mensen niet “als vanzelf” plaats. Er is van nature een groepsvorming tussen wedstrijdleden met daarbij de verschillende klassen, de recreatieleden en de volwassenen en de jeugd in opleiding. Naast deze opsplitsing in vormen van watersport is er tevens in onderscheid in verwachtingen ten aanzien van de vereniging Elfhoeven, alleen watersport of daarnaast meer activiteiten. De vereniging heeft zeker een sociaal aspect. Naast het puur beoefenen van de watersport is er gelegenheid om elkaar ook op persoonlijke wijze te leren kennen en deel te nemen aan andersoortige evenementen.

Een vereniging heeft alleen bestaansrecht als er leden zijn die zich inzetten voor het voortbestaan van de vereniging. Gelukkig hebben we tal van leden die zich inzetten. Door natuurlijk verloop, mensen willen vaak maar een paar jaar een vrijwilligerstaak doen, moet er een voortdurend gewerkt worden aan het enthousiasmeren en binnen halen van nieuwe vrijwilligers. Niet alleen is dit goed voor de evenementencommissie op zich, ook zal zij zich dan makkelijker kunnen voegen naar de wensen van de leden.

Om deze groepen bij elkaar te brengen en te zorgen dat Elfhoeven een florierende vereniging blijft met een goede sfeer en betrokkenheid dienen de onderlinge contacten gestimuleerd te worden. Een middel hiervoor is het organiseren van evenementen.

Aandachtspunten

Voor het uitbreiden van het aantal evenementen moet een goede afstemming met de beheerders en het bestuur plaatsvinden. Met het uitbreiden van het aantal en de kwaliteit van de evenementen kan de baromzet een hogere bijdrage geven aan de algemene omzet wat positief is voor alle leden.

Toekomst

Een algemene tendens is dat het vinden van vrijwilligers lastig blijft.

Een sterke evenementencommissie is dan ook nodig om leden actief bij de vereniging te houden en nieuwe vrijwilligers te vinden. Het houden van wat goed is, is een

natuurlijk streven, ook zal voortdurend gekeken moeten worden of de kernwaarden van de vereniging goed naar voren komen.

Voorbeelden van evenementen op en rond het water die op dit moment succesvol zijn en daarom zeker aandacht verdienen zijn:

- Paaswedstrijden (Paashaas)
- Pinksterwedstrijden (Goudse Zeilweek)
- Dinsdagavondwedstrijden
- Klasse evenementen
- Jeugdwedstrijden (Combi)
- Jeugdwedstrijden (EJL)
- Jeugdweekend
- Jeugdzeilweek
- Afsluiting instructieseizoen
- Kampioenschappen
- Sloepentocht
- Sluitingswedstrijden
- Winterwedstrijden

Nieuwe leden zullen worden uitgenodigd om vrijwilligerswerkzaamheden voor de vereniging uit te voeren.

Winterperiode

In deze periode zullen minder mensen naar de vereniging komen en dan kan het erg stil worden. Specifieke winterevenementen zijn dan ook van groot belang om de binding met de leden over het hele jaar te waarborgen.

Activiteiten die het in de winter goed doen zijn

- Winterwedstrijden
- Trimmen
- Lezingen
- Uurtje Elfhoeven
- Onderhoud
- Leden koken voor leden acties als (mosselavond, Italiaanse avond, etc)
- Team 11 avond bijeenkomsten

Actiepunten (feb 2016)

- Betrekken van vrijwilligers voor de commissie
- Doelstelling van de evenementencommissie: bewaken van de agenda, goede aansluiting van de agenda's van de diverse belangengroepen als opleiding, wedstrijd, jeugd, toerzeilers, en recreanten.
- Ondersteuning aan de bovengenoemde groepen middels raad en daad en afstemming met de Bar/ barbeheerder(s)

4 Wedstrijden

Stand van Zaken

Elfhoeven presenteert zich graag als een wedstrijd organiserende vereniging. Zeilers van andere verenigingen en ook andere wedstrijdklassen komen graag bij Elfhoeven zeilen. Een mooi voorbeeld zijn de Paaswedstrijden (ca 80 boten op 1 plas) en Pinksterwedstrijden (ca 130 boten over 2 plassen) waaraan de top van diverse eenheidsklassen zoals de O-jollen, de 16m² klasse en de Randmeren deelneemt. Deze populariteit is mede een gevolg van een al jaren goed functionerend wedstrijdcomité.

Aandachtspunten

Er is een trend waar te nemen dat met name korte wedstrijden (bijv. dinsdagavond wedstrijden) aan populariteit winnen. Grote meerdaagse evenementen kampen al jaren met teruglopende deelnemersaantallen. Daar zal op geanticipeerd moeten worden. Gelukkig is de accommodatie, midden in de Randstad en het water waarop gevaren wordt ook goed geschikt voor korte wedstrijden. Een eerste aanzet hiertoe is al gegeven met de introductie van de winterwedstrijden, die ook zo'n 20+ boten per keer op het water brengen. Het organiseren van wedstrijden geven een zekere dynamiek aan een club. In de toekomst wil Elfhoeven dat ook blijven doen. Daarom zal er geïnvesteerd moeten blijven worden in de kwaliteit van het wedstrijdcomité en aankleding van het evenement. Vanuit met name de jeugdopleiding zou een sterkere focus moeten komen op het wedstrijdzeilen. Nu is de opleiding vooral CWO gericht. Maar net zoals kinderen die op voetbal gaan, automatisch wedstrijden gaan spelen, zo zou ook het wedstrijdzeilen een vaste plek in de opleiding moeten krijgen. Vanaf CWO II en doorlopend ook na CWO III.

Toekomst

Er zal ook in andere klassen les gegeven worden dan RS Feva, Cadet, Splash en Optimist of Laser. De kielboot en een 2 mansboot maken deel uit van het standaardpakket. Scholing en inzet van ouders zal nodig zijn om de jonge instroom een aantal jaren vast te houden en om zo meer deelname genereren aan eigen wedstrijden. In de volwassen opleiding zou het wedstrijdzeilen ook meer aandacht kunnen krijgen, bijv door het organiseren van workshops of 'masterclasses'.

Veel wedstrijdboten hebben hun ligplaats niet meer in het water. Zo zal er gekeken moeten worden of de hellingfaciliteiten kunnen worden uitgebreid. Een van de aspecten daarbij is het aanpassen van de trailerhelling.

Elfhoeven heeft vele kampioenen voortgebracht zoals ook in het clubhuis is te zien. Dat betekent dat er veel kennis en ervaring aanwezig is.

Het zal het niveau van de op te leiden nieuwe wedstrijdzeilers ten goede komen wanneer zij gebruik kunnen maken van deze ervaring en kennis. Er zal naar mogelijkheden gezocht moeten worden om dat te verwezenlijken. Daarnaast is er een groep relatief jonge maar goede en goed presterende zeilers die ook door de klasse waar ze in varen minder aanwezig is op de vereniging.

Actiepunten

- Wedstrijdcomité kwalitatief en kwantitatief op peil houden.
- Blijven investeren in faciliteiten en mensen.
- Wedstrijdzeilen structureel onderdeel maken van zeilopleiding.
- Kennis van ervaren wedstrijdzeilers doorgeven aan anderen.
- Inspelen op de veranderende beleving van het wedstrijdzeilen en daar creatieve oplossingen voor verzinnen.

5 Opleidingen

In de ontspannen en plezierige sfeer die Elfhoeven eigen is, kunnen leden op een veilige en verantwoorde manier leren zeilen (op zaterdagen van april tot en met half oktober, voor leden door leden). Het lesprogramma is gebaseerd op de diplomalijn van het CWO (de Commissie Watersport Opleidingen).

Elfhoeven is een door het CWO erkende opleidingslocatie en daardoor bevoegd CWO opleidingen te geven en vorderingenstaten en diploma's uit te reiken op de consumenten niveaus CWO I tot en met CWO III in de disciplines één- en tweemans jeugdboot, één- en tweemans zwaardboot en kielboot.

Daarnaast zijn er voldoende CWO opgeleide leden die ook bevoegd zijn de eerste zeilinstructeurniveaus te examineren. Hiermee bevindt Elfhoeven zich in een bevoorrechte positie ten opzichte van andere watersportverenigingen die op CWO-niveau lessen (willen) aanbieden.

Onlangs is door een CWO-audit bevestigd dat de opleidingen die door Elfhoeven worden verzorgd van hoog niveau zijn en terecht het CWO certificaat dragen. Het opleiden van de leden volgens het CWO-systeem brengt kwaliteitsborging mee en blijft daardoor ook op lange termijn het beleid vanuit het bestuur.

Doordat de verenigingsboten tijdens de lessen en wedstrijden intensief worden gebruikt heeft de staat van de verenigingsvloot de voortdurende aandacht. Reparatie, onderhoud en regelmatige vervanging van de vloot is essentieel om de goede positie te kunnen behouden immers de staat van de verenigingsvloot heeft een duidelijk effect op het aantal cursisten, de vereniging zal zich daarom continue moeten blijven richten op het in de vaart houden van goed (les)boten.

Het bezit van eigen boten aansluitend op de opleidingsvloot (qua uitdaging, kennis of kwaliteit) moet worden gestimuleerd. Voor leden met eigen materiaal kan bijvoorbeeld een afwijkend tarief worden gehanteerd.

Daarnaast zal tijdens de lessen meer aandacht worden gegeven aan de zorg voor het materiaal.

De regie van het onderhoud en herstel van boten ligt formeel bij de beheercommissie maar dient door de gebruikersgroep (opleiding) te worden ondersteund. Dit houdt in dat de gebruikers van de verenigingsboten een grote verantwoordelijkheid hebben bij het signaleren voorkomen en verhelpen van (klachten en) schade aan de boten.

5.1 Jeugd- en zwaardboot

Stand van zaken

Het laatste decennium heeft de jeugdzeelinstructie (JZI) een aanzienlijke groei doorgemaakt. Het aantal jeugdleden dat zeilles volgt is gestegen en in de omgeving van Reeuwijk staat Elfhoeven bekend als dé plek om zeilles te volgen.

Vanaf maart tot en met oktober kan worden meegedaan aan de volgende activiteiten.

- 14 zaterdagen - 4 uur praktijkles
- Jeudzeilweekend (Sport, spel en ontspanning vlak voor de zomervakantie begint)
- Jeugdzeilweek (Volledige week instructie in de eerste week zomervakantie)
- Elfhoeven Junior League (laagdrempelige wedstrijdjjes voor de jeugdleden)

Naast de reguliere zeilopleidingen is een initiatief ontplooid waarbij jeugdzeilers gezamenlijk trainen voor zeilwedstrijden, deelnemen aan wedstrijden en ook op sociaal gebied evenementen met en voor elkaar organiseren. Dit initiatief heeft de naam Team11 gekregen en oefent ook in de winter.

Aandachtspunten

Instroom jeugd blijft een aandachtspunt. Veel kinderen beoefenen meerdere sporten waarbij zeilen niet altijd op de eerste plaats komt. Het is zeker voor de jeugd tot op zekere hoogte een zomersport terwijl de andere sporten vaak het gehele jaar kunnen worden beoefend. Het lesgeven op zaterdag blijkt hierdoor in de praktijk toch voor veel kinderen reden te zijn te kiezen voor de andere sport.

We hebben veel nieuwe, enthousiaste instructeurs kunnen aantrekken die op een hoog niveau lessen kunnen verzorgen. Het in de toekomst blijven voldoen aan de CWO-eisen ten aanzien van de instructeurs op verschillende niveaus blijft een aandachtspunt.

Toekomst

De ingezette weg heeft vruchten afgeworpen. De opleiding is een zeer bloeiend onderdeel van de vereniging waar relatief gezien de meeste uren door onze leden aan

besteed worden. Doorgaan op de ingeslagen weg ligt daarom voor de hand. Verder zal vanuit de opleiding verdere aansluiting gezocht worden met het wedstrijdzeilen. De eerste stappen zijn hier de afgelopen jaren zeker al gezet door CWO II en CWO III cursisten wedstrijden te laten zeilen als onderdeel van de opleiding. De instructeurs worden in staat gesteld om op aantrekkelijke en aansprekende manieren en tijdens leuke evenementen te werken aan het bevorderen van hun eigen zeil en instructiekwaliteiten.

Actiepunten

- waarborgen instroom jeugd CWOI,
- waarborgen in- en doorstroom jeugdinstructeurs,
- Aanbieden mogelijkheden bevordering eigen vaardigheden instructeurs,
- Continueren van onze positieve uitstraling naar de buitenwereld,
- Herstel van vloot waar mogelijk, vervanging waar noodzakelijk,
- Meer aandacht voor de zorg voor het materieel,
- Mogelijk betere aansluiting op wedstrijdprogramma.

5.2 Opleidingen Kielboot

Stand van zaken

Ieder jaar neemt een groep van ongeveer 35 volwassenen deel.

Opleiding:

De kwalitatief prima opleiding trekt ieder jaar weer nieuwe volwassen leden aan (\pm 15). Waarbij afgelopen jaar de trend is ingezet dat ouders van kinderen op de zeilopleiding op datzelfde moment kielbootinstructie te volgen.

Toerwedstrijdgroep:

Naast genoemde opleidingen bestaat de toerwedstrijdgroep. Deze groep maakt afspraken om gezellig met elkaar te zeilen en doet, van vrijblijvend tot serieus aan wedstrijden op onze eigen plas mee (10-20 deelnemers per seizoen, aangevuld met spontane aanmeldingen per evenement).

De kielbootopleiding kent een coördinator die in samenspraak met alle gekwalificeerde instructeurs, het theorie- en praktijkprogramma concreet invult. Aan het einde van het seizoen vindt een evaluatie plaats mede op basis van een enquête

onder de deelnemers. Binnen deze opleiding vinden activiteiten plaats die hun bestaansrecht al jarenlang bewijzen: de plassentocht, het Frieslandweekend en de wedstrijd op de slotdag, gevolgd door een feestelijk diner na de diplomautreiking. De organiserende vrijwilligers dragen zorg voor tijdige vervanging zodat continuïteit geborgd is.

De instructeursgroep heeft een jaarlijks motiverende, speelse en uitdagende dag waarin aan eigen vaardigheid wordt gewerkt. Bovendien organiseert de vereniging aan het einde van het seizoen een leuke activiteit als dank voor de inzet van deze groep.

Aandachtspunten

De uitdaging is om de opleidingen uit te bouwen. De slaagkans daarvan wordt vooral bepaald door de beschikbaarheid van vakkundige leden die bereid zijn de benodigde tijd te investeren. Daarnaast vraagt een mogelijk groeiend programma om andere tijdstippen dan alleen de zaterdag. De vraag is of de zondag nog ruimte biedt voor lessen of gerelateerde evenementen. Wellicht kan ook een avondprogramma op werkdagen overwogen worden. Bovendien zal ervoor gezorgd moeten worden dat het materiaal voorbereid is voor de mogelijke toekomst.

Om de opleidingen voldoende gevuld te houden worden nieuwe cursisten actiever geworven, hierbij kan worden gedacht aan een jaarlijkse 'open dag' of een korte gewenningscursus zoals we deze kennen vanuit de jeugdopleiding. Hierbij zullen ook nieuwe concepten worden onderzocht zoals pakketaanbiedingen voor gezinnen etc.

Naast alle activiteiten die zijn gericht op het leren zeilen en het wedstrijdzeilen is de wens uitgesproken om meer aandacht te hebben voor recreatief zeilen. In dat kader wordt ondersteuning geboden bij het organiseren van recreatieve tochten, zowel op de Reeuwijkse Plassen als op ander water.

De staat van de verenigingsvloot heeft een duidelijk effect op het aantal cursisten, de vereniging zal zich daarom continue moeten blijven richten op aanbieden van boten die aansluiten bij de doelstellingen van de vereniging.

Toekomst

We willen een gestructureerd programma ontwikkelen om (beter) te leren wedstrijdzeilen in diverse typen schepen (starten, wedstrijdbanen, reglementen,

strategie, tactiek, sturen of bemannen, trimmen etc). Het CWO III programma besteed er geen aandacht aan en Elfhoeven is een wedstrijdorganiserende vereniging, met veel ervaring en zelfs kampioenen in eigen gelederen. Als deze groep zich aan laat spreken op het overdragen van de kennis dan staat er een nieuwe generatie leergierige wedstrijdzeilers klaar.

De aanzet voor een CWO-opleiding in de één- en tweemanszwaardboot voor volwassenen is er reeds en kan uitgebouwd worden. Samenwerken met de jeugdopleiding ligt voor de hand.

Er is ook een groep die een vervolg zoekt in aangenaam, uitdagende toertochten. Naar behoefte kan Elfhoeven zich inspannen activiteiten rondom te volgende thema's te organiseren.

- Leren omgaan met spinaker, motor, trapeze, marifoon
- Leren navigeren met of zonder moderne hulpmiddelen, pilotsessies over 'verre' tochten
- Voorbereiden examen vaarbewijs
- Toertochten en een gezamenlijk weekenden op ander vaarwater (zee, wadden)
- Manoeuvreren met een motor met grotere zeiljachten
- De praktijk van 'man over boord'

Actiepunten

- Zuinig zijn op hetgeen is opgebouwd en de mensen die dat dragen.
- Blijven investeren in kwaliteit, onderlinge deskundigheidsbevordering middels o.a. coachen door meer ervaren collega's.
Machtiging CWO diploma's behouden.
- Aanspreken van gekwalificeerde leden die nieuwe activiteiten willen organiseren.
- Maken programma 'leren wedstrijdzeilen' als vervolg op CWO III dan wel voor nieuwe instroom.
- Zelf nieuwe instructeurs opleiden.
- CWO-programma zwaardbootopleiding zowel voor beginners als voor ervaren zeilers die ook dit type boot willen leren beheersen.
- Nieuwe elementen in CWO III kielbootopleiding: ervaring op ander vaarwater, manoeuvreren met een motor.
- Meer aandacht voor de initiatieven voor recreatieve zeilers.

6 Beheer en onderhoud

Stand van zaken

Op dit moment bevinden alle bezittingen van Elfhoeven zich in een redelijke tot goede staat van onderhoud. Zolang de werkzaamheden die gemoeid zijn met het in standhouden van dit niveau grotendeels met vrijwilligers kan gebeuren, blijft onderhoud betaalbaar. De boten zullen altijd veel onderhoud blijven vragen. Speciaal voor de boten geldt, hoe groter de vloot, hoe groter de uitdaging om alles op het gewenste niveau te kunnen onderhouden. Als de vrijwilligers wegvallen, dan komt het gevaar van een betaalde bootsman om de hoek kijken.

Voor het beheer en onderhoud is de beheercommissaris verantwoordelijk. Hij heeft een commissie naast hem staan, die hem bijstaat in het vervullen van zijn taken. Deze commissie bestaat uit een aantal leden die ter zake kundig zijn. Tot de werkzaamheden behoren het in goede staat van onderhoud houden van de eigendommen van de vereniging. In onderstaand overzicht is een lijst opgenomen van werkzaamheden die tijdens de looptijd van dit plan zullen worden uitgevoerd:

- De beschoeiing van het hoofdterrein moet worden vernieuwd,
- De lier vraagt regelmatig onderhoud om veilig te kunnen worden gebruikt,
- De verenigingsboten vragen door intensief gebruik relatief veel onderhoud, door slijtage, breuk en schade. De inspanning hiervoor is recht evenredig met het aantal boten. Vooral voor deze categorie geldt dat het in stand houden van een verenigingsvloot alleen mogelijk is als herstel- en onderhoudswerk zo veel mogelijk door vrijwilligers kan worden uitgevoerd,
- Baggeren: om de haven op diepte te houden moet af en toe worden gebaggerd. Dit moet samen met lokale overheden worden opgelost. Bagger uit de sloten naast het parkeerterrein kan in beperkte hoeveelheden op het land worden gestort.
- De gebouwen, merendeel bouwjaar +1960, heeft een aantal aandachtspunten, gezien de huidige staat van de gebouwen wordt geïventariseerd welke investeringen in onderhoud het maximale rendement levert op de levensduur. Alternatieven zijn om het gebouw te slopen en eventueel in een andere vorm te herbouwen op een nieuwe fundering. De beheercommissie pleit op dit moment

om de levensduur van het bestaande gebouw te verlengen met 15-30 jaar door middel van groot onderhoud.

Aandachtspunten

De verenigingshaven heeft een capaciteit van 90 ligplaatsen in het water en 16 plaatsen in de botenhuizen.

Voor de havenplaatsen is een wachtlijst, op dit moment is de wachttijd 4-5 jaar. Er komen ongeveer 9 plaatsen per jaar vrij. Het bestuur streeft ernaar alleen ligplaatsen te verhuren aan actieve watersporters, leden die hun boot meerdere jaren ongebruikt in de haven laten liggen worden gesommeerd hun ligplaats op te zeggen.

De botenhuizen zijn bedoeld om houten (wedstrijd) zeilboten in te stallen. Het beleid is dat in ieder botenhuis een houten (wedstrijd) zeilboot ligt, in de smalle botenhuizen moet in ieder geval een zeilboot kunnen. De ruimte die over blijft kan door het bestuur te allen tijde (tijdelijk) worden verhuurd voor iets anders dan een houten zeilboot, maar hout heeft wel altijd voorrang.

Door de grotendeels in eigen beheer uitgevoerde uitbreiding van de haven en de renovatie van het oude deel van de haven is deze voorziening toekomstbestendig. Er is zoveel mogelijk gebruik gemaakt van onderhoudsvriendelijke materialen.

Wedstrijdboten worden steeds vaker buiten het water op hun trailers gestald. Hierdoor neemt de vraag toe naar walplaatsen. Het terrein wordt zo efficiënt mogelijk ingericht om aan deze toenemende vraag te kunnen voldoen. Daarnaast maken zeilers in toenemende mate gebruik van de mogelijkheid hun boot via de scheepshelling te water te laten. De helling is op dit moment niet bijzonder geschikt voor lichte zwaardboten als Rs Feva's, er zal worden onderzocht hoe de helling eventueel kan worden aangepast om aan de toegenomen vraag te kunnen voldoen.

Toekomst

Investerings die in de toekomst nodig of wenselijk zijn, in volgorde van te verwachten noodzaak/wens :

- Dak(mastiek) schepengarage met boeiboorden
- Eenvoudige beschoeiing slootje hoofdterrein
- Achterzijde botenhuizen
- Hout voorzijde schepengarage, achterzijde schepengarage (met ramen)
- Boten

- Onderhoud is een belangrijk aandachtspunt middels de presentaties op de ALV zullen plannen worden toegelicht en beleid worden aangepast, voor grote uitgaven (zie staturen) is toestemming van de leden nodig.

Actiepunten

- Boten die niet of nauwelijks gebruikt worden, worden actiever benaderd voor opzegging
- Er is duidelijke voorkeur voor het vullen van ligplaatsen met zeilboten, echter er wordt vooralsnog geen procentuele bovengrens gesteld aan het aantal motorboten/sloepen.
- De winterstalling op de wal zal waar mogelijk beter worden georganiseerd
- De beheercommissie bestudeert een aanpassing van de bestaande helling.

7 Financiën

Stand van zaken

De Goudse Watersportvereniging Elfhoeven is een financieel gezonde vereniging. De herkomst van de middelen is gerelateerd aan de opbrengsten van de contributie (circa 50%), de opbrengsten van de stallingen (\pm 40%) en de opbrengsten van de opleidingen (\pm 10%).

Een gestage secundaire inkomstenbron wordt gevormd door de omzet van de verenigingsbar. Hierbij zij echter opgemerkt dat sinds vele jaren de positieve inkomsten die hiermee verworven worden, volledig worden geïnvesteerd in de bruto personeelskosten van het huidige uit twee personen bestaande personeelsbestand van de vereniging.

De intentie van de vereniging is een prudent financieel beleid te hanteren waarbij “de tering naar de nering” dient te worden aangehouden. Onze zeilvereniging moet op de lange duur niet verworden tot een “spaarclub”, maar het financiële beleid moet er wél op gericht zijn dat er een substantiële financiële reserve in de kas aanwezig is.

Aandachtspunten

Een aandachtspunt voor de komende jaren is dat de belastingdienst een bovengrens hanteert voor de jaarlijkse bar omzet van verenigingen. Als de jaaromzet boven deze grens komt moet er door de vereniging BTW in rekening worden gebracht. Bij een continuïteit van het huidige beleid zal deze grens niet worden bereikt. De prijzen van de consumpties die worden berekend aan de leden zullen regelmatig worden bijgesteld om prijsveranderingen aan de inkoopzijde en de gewenste marges te kunnen realiseren.

Toekomst

Meer en meer wordt in de komende jaren op jaarbasis aan een meerjarig (beheer) beleidsplan structureel gewerkt voor onderhoud. Grote uitgaven kunnen zo op tijd worden voorgelegd aan de leden tijdens een ALV

Actiepunten

- Aandacht voor de jaaromzet van de bar vanwege de BTW grens.
- Evalueren en waar nodig bijstellen van de prijzen van consumpties

- Correcte administratie en uitvoering, van de onkosten vergoedingen en ook de maximale toegestane vergoedingen door de belastingdienst, met de daar gekoppelde voorwaarden.

Externe contacten

Het onderhouden van de externe contacten speelt zich voor het gemiddelde lid veelal achter de schermen af. Toch moet het belang hiervan niet worden onderschat, een groot aantal zaken is van levensbelang voor onze vereniging.

Belangrijke relaties die onderhouden worden

- Gemeenten Gouda en Bodegraven/Reeuwijk aangevuld met regionale en landelijke contacten.
- Door ons lidmaatschap van de Stichting Watersport Reeuwijkse Plassen (SWRP) worden onze belangen voor zowel water- als landschapsbeheer, contact met de watereigenaren, en Hoogheemraadschap behartigd. Belangrijke punten hier bij zijn o.a. de goedkeuring van de wedstrijdkalender door de watereigenaren, inspraak in het vaarontheffingsbeleid en de besteding van de gelden hieruit, de waterkwaliteit en het behoud van de natuurwaarde van het Reeuwijkse plasseengebied. Via de SWRP zijn wij vertegenwoordigd in de Stichting Veen (watereigenaren) en in het Overlegplatform Toekomst Reeuwijkse Plassen (gemeentelijke commissie).
- De directe contacten met het Watersportverbond zijn van groot belang zeker daar wij een actieve wedstrijdorganiserende en opleidingsvereniging zijn. Vaak wordt de vraag gesteld wat doet het Watersportverbond nu voor ons, nou meer dan u dacht, maar..... als we nergens om vragen of belangstelling voor tonen, gebeurt er niets. Door het regelmatig bijwonen van regionale en landelijke vergaderingen hebben wij ook inspraak in de zaken en taken van het Watersportverbond, maar dan moeten we wel deze vergaderingen bijwonen!
- Contacten met klassenorganisaties's
- Contacten met andere verenigingen (oa R&Z en MWR)
- Contacten met onze omwonenden
- Contact met de stichting Veen (algemeen beheer vaargebied).

8 Informatievoorziening

Stand van zaken

De informatievoorziening vindt vooral plaats door middel van “Ons Elfhoeven”, digitale nieuwsbrieven, “social media”, daarnaast via de website. Een vereiste is dat de website up-to-date moet worden gehouden. Deze wordt als leidend in de communicatievoorziening gezien.

Het gedrukte clubblad “Ons Elfhoeven” blijft van grote waarde, de uitvoering en het aantal verschijningen kan worden aangepast op basis van de behoefte van leden.

Social media

De nieuwsverspreiding via de site en sociale media wordt belangrijker.

Facebook, WhatsApp of logische opvolgers hiervan activiteiten moeten actief ondersteund worden. Voor een toekomstbestendige administratie is het van belang dat deze media worden geregistreerd op een “anoniem” elfhoeven account als Secretaris@elfhoeven.nl of gelijkwaardig. Beheerders van een dergelijk nieuwskanaal worden gevraagd deel te nemen aan de communicatie commissie. Hiermee wordt dubbelen van informatie beperkt, en een eenduidige positieve uitstraling over verschillende kanalen gestimuleerd.

Anno 2016 is de website leidend voor alle informatiestromen.

De vereniging zal met regelmatige tussenposen de website heroverwegen om links met social media, inschrijvingen etc steeds sneller en soepeler te laten verlopen.

Toekomst

De huidige website maakt nog onderscheid tussen eigen leden en niet leden dit maakt inschrijven voor evenementen soms lastig, onduidelijk.

Dit moet nader onderzocht en opgelost worden.

Daarnaast is het automatisch betalen (bijv. incasso) ter vermindering van de administratieve last vanzelfsprekend.

In de toekomst moet een eenmalige uitgave van het clubblad als glossy zeker worden overwogen.

Communicatie commissie

De huidige communicatie commissie is onderverdeeld naar technische en persoonlijke interesses.

De huidige indeling maakt onderscheid tussen de wedmaster, de redactie van ons

Elfhoeven, de opmaak en het drukken van Ons Elfhoeven, communicatie naar gedrukte pers en de nieuwsbrieven. Deze samenstelling is op dit moment logisch maar zal met het veranderen van communicatie middelen met zijn tijd mee gaan Nieuwe leden zullen nieuwe kennis en inzichten inbrengen, dit zal worden gestimuleerd.

Actiepunten

- Zorgen voor een aantrekkelijke kopij, stukjes voor in “Ons Elfhoeven”
- Werken aan een eenduidige uitstraling op alle media
- Het bijhouden van verschillende datums die moeten aansluiten op de website agenda functie
- Meer communiceren met de omgeving door berichten in regionale- en huis-aan-huis bladen.
- Onderzoek naar een glossy tijdschrift